

# Річний звіт Cedos 2024

*Cedos — це незалежний аналітичний центр, урбаністичне бюро і спільнота, що працює над системними рішеннями для посилення соціального та просторового розвитку і згуртованості в Україні. У цьому звіті ми розповідаємо про результати нашої роботи у 2024 році.*

Вічна пам'ять усім убитим Росією у її війні проти України.

Наша робота є можливою завдяки захисникам і захисницям України, які віддають свої сили, комфорт, здоров'я, час і навіть життя заради того, щоби свобода і життя були у нас всіх. Дякуємо вам!

Попри виклики та негаразди війни, у 2024 році Cedos продовжив **зростання і розвиток**. Збільшення команди й об'ємів роботи, які почалися раніше, у цьому році вимагали від нас уваги до **організаційної структури та процесів**, які потрібно було посилити у відповідь на нові потреби. Ці зусилля дозволили нам стати більш стійкими і спроможними.

Після понад 10 років роботи над проектами у сфері міського розвитку Cedos визнав **урбаністику та міське планування** одним із двох основних фокусів роботи організації поруч із дослідженнями й аналітикою. Це відобразилося також у внутрішній структурі, що відтепер складається з дослідницького й урбаністичного **відділів**, а також адміністративної та комунікаційної команд. У відповідь на зростання, нові виклики та можливості організація прийняла свою нову **стратегію** розвитку до 2027 року.

Розпочала роботу нова **Наглядова рада** Cedos, до складу якої увійшли Юлія Безверщенко, Софія Дяк, Олексій Ерінчак, Марина Щевцова і Андрій Яницький. Ми дуже вдячні попередньому складу Ради — Тимофію Бріку, Наталії Гуменюк, Дженніфер Муртазашвілі, Олесі Островській, Івану Примаченку — за їхню роботу, зусилля, час і небайдужість до розвитку Cedos.

У 2024 році закінчилася п'ятирічна каденція Івана Вербицького на посаді **директора** Cedos. Рішенням Наглядової ради на цю посаду була обрана Анастасія Боброва, яка із 2018 року працювала в організації у ролі аналітикині, проєктної менеджерки, кураторки Українського урбаністичного форуму, ведучої подкастів і редакторки Mistosite.

Для адміністрування частини проєктів, які ми виконуємо на замовлення, окремо від громадської організації Cedos у 2024 році було зареєстроване також **ТОВ Cedos**.

Ключовим фокусом наших дослідницьких проєктів дедалі більше були питання, безпосередньо пов'язані з **військовими темами**. Зокрема, ми досліджували досвіди сімей і близьких людей військових, які зникли безвісти чи загинули під час бойових дій, аналізували процес рекрутингу до Сил оборони України, а також мотивації людей здійснювати пожертви на армію.

У роботі з громадами соціальна **згуртованість** продовжила залишатися нашим фокусом завдяки проєктам, пов'язаним із розвитком спільнототворення і посиленням

залучення житель\_ок до прийняття рішень на місцевому рівні. Окрім цього, ми дедали більше працювали з питаннями **просторового розвитку** та міського планування.

**Кілька ключових цифр.** У 2024 році Cedos працював над 29 проєктами. До проєктних команд були залучені 30 людей. Протягом року ми підготували 15 дослідницьких звітів, 3 аналітичні записки, 28 статей, 3 колонки і 7 епізодів подкастів. Всього організували 20 публічних подій (з них 6 офлайн і 14 онлайн). Впродовж року Cedos співпрацював із 53 територіальними громадами. На наші сторінки у Facebook, Instagram, Twitter, LinkedIn та розсилки електронною поштою сукупно підписані понад 26,5 тисяч людей. У 2024 році охоплення наших публікацій у соціальних мережах і розсилок електронною поштою сягнуло понад 1,5 мільйона людей. У традиційних медіа, включно з телебаченням, радіо, подкастами та онлайн-виданнями, нас згадували 175 разів.

Дякуємо за довіру нашим донорам і партнерам, а також усім, хто робить пожертви на нашу діяльність, друзям, колегам, респондент\_кам, читач\_кам, слухач\_кам, учасни\_цям подій і всім, хто були і є з нами!

## Місія

Ми віримо, що кожна людина має право на гідний рівень життя. Тому метою Cedos є пошук системних причин соціальних проблем і варіантів їхнього вирішення.

**Наш підхід** базується на дослідженнях. Ми вивчаємо суспільні процеси, державні та місцеві політики, створюємо рішення для розв'язання виявлених проблем соціального і просторового розвитку, поширюємо критичне знання і просуваємо прогресивні зміни, навчаємо і посилюємо спільноту прихильни\_ць цих змін. Ми віримо, що таким чином можемо вплинути на дискурс, дискусію в суспільстві та прийняття рішень. Це змінює державні політики і покращує людські життя у реальному світі.

У своїй роботі ми керуємося **цінностями** гідності, рівності, солідарності, партисипативності, якості й емпатійності.

Cedos є аналітичним центром і урбаністичним бюро. **Ключові теми**, з якими сьогодні працює організація, — це освіта, міграція, міські трансформації, житло, соціальний захист. Крім цього, до сфери наших інтересів входять також теми демократії, зайнятості, безпеки, зміни клімату, культури.

## Дослідження й аналітика

Дослідження й аналітика є основою роботи Cedos.

У 2024 році ми продовжили роботу над дослідженням [досвідів переживання війни в українському суспільстві](#). Його шоста хвиля зафіксувала думки, переживання та дії людей за другий рік повномасштабного вторгнення. Опис і узагальнення досвідів переживання війни дозволяє зафіксувати суспільні процеси та трансформації у надзвичайних умовах, що є основою для подальших досліджень, теоретизування і планування трансформаційних змін.

Особливим фокусом дослідження в цьому році стали питання [ставлення до мобілізації до Сил оборони України](#). Цій темі було присвячене одне з питань п'ятої хвилі й окремих блоків анкети у шостій хвилі опитування. На основі аналізу зібраних даних ми підготували окремий звіт, що висвітлює спектр наявних у суспільстві думок щодо різних аспектів мобілізації.

Окрім цього, у співпраці з Міністерством оборони Cedos дослідив **процес рекрутингу до Сил оборони**. На основі глибинних інтерв'ю ми підготували закритий звіт, що висвітлює досвід взаємодії з системою рекрутингу людей, які після нього як долучилися, так і не долучилися до Сил оборони, а також працівники цих центрів рекрутингу. Отримані дані дозволили запропонувати низку рекомендацій щодо вдосконалення роботи системи рекрутингу.

На замовлення партнерів ми провели дослідження [досвіду та потреб родин зниклих безвісти військових](#). На основі глибинних інтерв'ю та фокус-групових дискусій було проаналізовано наявні практики їхньої взаємодії з державними органами, ідентифіковано сильні та слабкі сторони цієї взаємодії, виявлено труднощі, з якими стикаються родини, а також їхні потреби у додатковій підтримці.

Також на запит партнерів Cedos дослідив [досвід і потреби близьких загиблих військових](#). Глибинні інтерв'ю дозволили з'ясувати практики взаємодії з державними і недержавними органами, вплив втрати на фізичне та психічне здоров'я, повсякденну діяльність, роботу і соціальне життя, а також практики вшанування пам'яті. На основі аналізу були запропоновані рекомендації щодо додаткової підтримки близьких людей загиблих військових, а також необхідних змін у наявних процесах і процедурах.

Щоби допомогти партнерам, ми дослідили **аудиторію Благодійного фонду Сергія Притули**. За допомогою онлайн-опитування були проаналізовані фактори, які заохочують і знеохочують людей робити пожертви на підтримку Сил оборони України, а також гуманітарні потреби.

На замовлення партнерів ми підготували аналіз впливу повномасштабного вторгнення на внутрішньо переміщених осіб, людей з інвалідністю, людей літнього віку, молодь, а також ветеранів та їхні родини. Експертки Cedos здійснили огляд впливу війни, ідентифікацію потреб, а також розробили рекомендації для донорів та органів влади щодо зміни політик і здійснення інвестицій. Результати аналізу стали частиною **оцінки впливу на населення у четвертій «Швидкій оцінці завданої шкоди та потреб відновлення України» (RDNA4)**.

Розвиваючи наші попередні напрацювання у житловій сфері, Cedos провів дослідження [житла та житлових умов в Україні](#). Національне репрезентативне опитування дозволило проаналізувати житлові умови, зокрема доступність житла, структуру форм володіння у житловому секторі, а також вразливість населення до гіпотетичної втрати житла. Отримані дані стали важливими свідченнями у публічній дискусії щодо оновлення житлового законодавства.

На запит Міністерства соціальної політики, що працювало над створенням механізму надання субсидій на оренду житла, ми проаналізували **ціни на оренду житла** різних типів у різних регіонах України в населених пунктах різного розміру. Порівняння даних

платформ-агрегаторів оголошень про оренду й офіційної статистики дозволило виявити відмінності між інформацією про ціни з різних джерел.

На запит партнерів Cedos почав роботу над дослідженням **досвідів людей, які вимушено переїхали за кордон через війну**. Ми провели онлайн-опитування і фокус-групові дискусії, які дозволять проаналізувати, з якими ключовими проблемами стикаються люди з України за кордоном, а також якими є їхні позиції та потреби щодо повернення.

На замовлення партнерів ми підготували аналітичну записку про [гендерно чутливе відновлення на місцевому рівні](#). На основі попередніх досліджень і експертних інтерв'ю були запропоновані 20 рекомендацій щодо як публічних політик, так і практичних рішень у шести сферах: урядування, бюджетування, безпека, соціальний захист, мобільність і дозвілля. Документ покликаний допомогти донорським організаціям, органам влади та громадянському суспільству планувати свої зусилля з відновлення від наслідків війни і місцевого розвитку з урахуванням гендерно чутливого підходу.

Напередодні Конференції з відновлення України у Берліні на основі наших попередніх напрацювань Cedos підготував також [15 рекомендацій щодо соціального аспекту відновлення](#) та посилення згуртованості в суспільстві.

Ми підготували аналітичну записку про [готовність України до вступу в ЄС у сфері регіональної політики](#). На основі аналізу висновків Європейської комісії та інших документів текст знайомить українську аудиторію з особливостями політик Євросоюзу у цій сфері, а також очікуваннями щодо зближення національного законодавства із правом ЄС.

Крім цього, ми проаналізували [гендерну сегрегацію у фаховій передвищій та вищій освіті](#). Аналіз даних дозволив описати горизонтальну гендерну сегрегацію на цих рівнях освіти і з'ясувати вплив повномасштабного вторгнення на зміну співвідношення часток чоловіків і жінок у різних галузях, регіонах і університетах на молодшому бакалавраті, бакалавраті, магістратурі й аспірантурі.

У 2024 році Cedos розпочав роботу над дослідженням стійкості систем освіти у різних країнах Східної Європи, Кавказу та Центральної Азії; дослідженням потреб прифронтових громад у сферах житла та соціального захисту; дослідженням наукових кар'єр жінок у STEM; а також дослідженням потенціалу однієї з громад до створення соціального житла. Ми також почали проєкт [«Лабораторія доказового відновлення і згуртованості»](#), покликаний посилити спроможність громадянського суспільства та органів місцевого самоврядування в Україні оцінювати потреби вразливих соціальних груп і відстоювати їхні інтереси в національному процесі формування політик та відновлення.

Протягом року ми також аналізували і коментували актуальні події, зокрема [проблеми сфери оренди житла, забезпечення житлом внутрішньо переміщених осіб, стратегічну сесію щодо внесення змін до Генерального плану Києва](#).

## Урбаністика

Урбаністика, місцевий розвиток і міське планування є однією з ключових сфер роботи Cedos.

У вересні в Чернівцях відбувся [шостий Український урбаністичний форум](#). Дводенна подія включала як панельні дискусії та презентації, так і воркшопи, кінопокази, екскурсії, а також час для неформального спілкування, мережування і знайомств. Тема форуму у 2024 році — «Суспільство і простір» — стосувалася взаємодії між суспільством і простором, соціальних і територіальних вимірів розвитку міст і громад. Кілька сотень учасни\_ць, які представляли органи влади, громадянське суспільство, професійні спільноти та міжнародні організації, мали можливість поглибити свої знання в актуальних питаннях розвитку українських міст, налагодити нові взаємодії і дізнатися більше про урбаністичні трансформації Чернівців.

2024 рік став часом зростання онлайн-журналу [української урбаністичної платформи Mistosite](#). Всього вийшли 28 статей і 2 уривки із різних друкованих видань. Річна аудиторія сайту зросла до понад 36 тисяч користувач\_ок. Чисельність [фейсбук-групи «Урбаністика UA»](#), яку створив і модерує Cedos, збільшилася до понад 3,8 тисяч учасни\_ць.

Разом із партнерами ми завершили першу хвилю проєкту [«Community reBuilding»](#). Її результатом стало відкриття у різних громадах 9 «центрів спільнототворення» — просторово і соціально інклюзивних громадських і культурних центрів, покликаних посилювати соціальні зв'язки та згуртованість на місцевому рівні. Проєкт передбачав надання субгрантів у розмірі 1 мільйон гривень на створення чи оновлення приміщень і програмного наповнення центрів, а також експертну підтримку від ментор\_ок. У рамках публічної програми впродовж 2024 року відбулися 3 онлайн-семінари про різні аспекти роботи громадських і культурних центрів, а також фінальна конференція з презентацією напрацювань. Проєкт «Community reBuilding» [стає](#) переможцем конкурсу **New European Bauhaus Prizes 2024** серед проєктів з усіх країн Європейського Союзу та Західних Балкан у номінації «Висхідні зірки» в категорії «Надання пріоритету місцям і людям, які цього найбільше потребують». Після успішного завершення першої хвилі у липні розпочалася друга хвиля. Серед понад 350 заявок, що надійшли на відкритий конкурс, було 11 переможців, які отримали субгранти в розмірі 1,4 мільйона гривень, а також менторську й експертну підтримку у створенні або оновленні центрів спільнототворення у громадах.

Cedos завершив роботу над проєктом **«Довіра через партисипацію: інформування та підвищення спроможності громад»**. Експерт\_ки організації працювали із 10 територіальними громадами з південних і східних областей України, відібраних за результатами відкритого конкурсу. На запит громад ми допомогли розробити стратегію залучення житель\_ок до вирішення конкретного питання, актуального для громади, а також провести перші заходи з залучення, на основі чого надали органам місцевого самоврядування рекомендації щодо подальших кроків. Окрім такого консультування, проєкт також передбачав випуск подкасту і публікацію статей для популяризації ідеї залучення житель\_ок до вирішення місцевих питань.

Ми розпочали роботу над проектом **«Лабораторія громадянської участі»**. На основі попереднього досвіду роботи організації над посиленням залучення жителів\_ок громад до вирішення місцевих питань, проект покликаний підтримати розвиток ефективних неформальних практик громадської участі. Через відкритий конкурс було обрано 10 громад, щоб надати їм підтримку у партисипативній розробці концепцій розвитку вуличних або закритих публічних просторів за допомогою методології практик дослідницького залучення. Наприкінці року представники\_ці органів місцевого самоврядування та громадянського суспільства обраних громад відвідали чотириденну [«Практичну школу громадянської участі»](#), де разом із експерт\_ками спланували роботу в рамках проекту.

Продовжуючи наші зусилля зі сприяння європейській інтеграції України, ми реалізували проект **«Посилення спроможності громад брати участь у програмах ЄС»**. Він передбачав проведення онлайн-воркшопів про [європейські конкурси](#), [особливості підготовки проектних заявок](#) і [досвід здобуття фінансування](#); консультування громад; підготовку [порадника із подачі на грантові заявки ЄС](#); а також публікацію статей про успішні досвіди отримання фінансування. У рамках програми консультування 10 територіальних громад з різних регіонів України, що були обрані за підсумками відкритого конкурсу, отримали допомогу та поради з пошуком можливостей фінансування, плануванням проєктів і підготовкою грантових заявок. Загалом, метою цього проєкту була підготовка українських органів місцевого самоврядування до залучення коштів із європейських фондів, доступ до яких збільшується завдяки процесу євроінтеграції.

Разом із партнерами Cedos розпочав роботу над проектом **«SUN4Ukraine»**. Його метою є допомога українським містам і громадам у досягненні цілей кліматичної нейтральності: визначенні досяжних цілей, пошуку фінансування, а також налагодженні діалогу з різними стейкхолдерами, необхідного для реалізації кліматичної політики. У 2024 році відбувся відкритий конкурс на участь у проєкті, у рамках якого було [обрано](#) 12 українських муніципалітетів-партнерів.

Разом із партнерами ми почали розробляти **Концепцію інтегрованого розвитку Сумської громади**. Діючи на запит і відповідно до рішення Сумської міської ради, що визначила Cedos розробником концепції, ми зібрали експертну команду, розпочали аналіз наявної ситуації та залучення жителів\_ок, зокрема через проведення стратегічної сесії. Через погіршення безпекової ситуації в Сумській громаді після початку Курської операції Сил оборони України робота над проектом була переформатована і відновиться повноцінно, щойно зовнішні умови уможливллять це. Загалом, концепція інтегрованого розвитку є стратегічним планувальним документом, який дозволить громаді поєднати стратегічне та просторове бачення розвитку, узгодити плани щодо різних сфер міського життя, а також врахувати потреби сільських територій, що увійшли до складу громади внаслідок об'єднання в рамках децентралізації.

Разом з партнерами Cedos допоміг **п'ятьом громадам Запорізької області розробити програми комплексного відновлення**. Експерт\_ки організації у ролі ментор\_ок супроводжували територіальні громади у процесі розробки програм, залучення жителів\_ок, напрацювання проєктів документів і проведення необхідних заходів. Програми комплексного відновлення є офіційними планувальними

документами, що описують стратегію та заходи, необхідні для подолання негативних наслідків війни, і є потрібними для залучення на це державного фінансування.

Наші експертки також взяли участь у фасилітації **громадських асамблей у Звягельській і Славутській громадах**. Цей інструмент залучення жителів до прийняття рішень на місцевому рівні був вперше випробуваний в Україні, щоби запропонувати нові способи неформальної взаємодії між органами влади та мешканцями громад.

## Спільнота змін

Поруч із дослідженнями й аналітикою місія Cedos полягає також у поширенні знань, збагаченні суспільно-політичної дискусії та посиленні спроможності суспільних рухів, держави, медіа й експертних середовищ.

Ми не лише публікуємо дослідження і аналітичні записки, а й надсилаємо їх відповідальним органам влади, організуємо публічні презентації та обговорення, поширюємо у різних соціальних мережах і публікуємо короткі висновки у медіа.

На запит Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури Cedos [профасилітував експертну зустріч щодо вдосконалення управління житловим фондом](#) для збору й узгодження позицій різних стейкхолдерів. Під час дводенної події представники органів влади, ОСББ і управителів обговорили ключові проблеми сфери, можливості оновлення законодавства і бачення розвитку системи управління житлом.

Для глибших знайомств і налагодження взаємодії ми провели одноденний воркшоп [«Соціальне житло в Україні: як досягнути успіху?»](#). Учасники, які представляли місцеве самоврядування, громадські організації та експертні середовища, мали можливість обговорити актуальні питання та виклики розвитку соціального житла і налагодження міжсекторальної співпраці для забезпечення житлом людей, які найбільше цього потребують.

Прагнучи вирішення проблем сектору оренди житла, Cedos провів [презентацію](#), а також інформаційну кампанію в кількох регіонах щодо [юридичного порадирика з оренди житла](#). Запрацювала також онлайн-версія цього довідника, створеного у 2022 році. Видання містить інформацію та поради для орендарів і орендодавців житла щодо законодавчих положень і практики регулювання цього типу відносин. Поширення знань про взаємні права й обов'язки сторін покликане допомогти їм вибудувувати співпрацю та взаємодію без порушення прав і гідності інших людей.

2024 року завершився проєкт **«UA Transformation Lab»**, у рамках якого Cedos разом із партнерами прагнули допомогти організаціям громадянського суспільства впроваджувати проведення досліджень і підготовку аналітики у свою діяльність. Три організації-грантери, що отримали від проєкту фінансову та менторську підтримку, завершили і [презентували](#) свої дослідження, присвячені [переходу на багаторічні рослини у містах](#), потребам [ветеранів](#) і молоді у громадах. У рамках цього проєкту відбулися два останні онлайн-семінари, присвячені [етиці та гендерній чутливості у дослідженнях](#) і [написанню аналітичних записок та звітів](#), а також [навчальна поїздка до Берліна](#).

Ми стали співорганізаторами [заходу «\(Не\) на часі? Можливості та виклики громадської участі на місцевому рівні під час війни та роль органів місцевого самоврядування»](#). Учасницями цієї події у форматі семінару були представниці територіальних громад з різних регіонів України. Крім цього, Cedos долучився до організації [«зустрічі дієвців культури “Інфракультура”»](#). Триденна подія створила можливості для діалогу про нинішні практики та спільне майбутнє культурної інфраструктури і культурного продукту в українських громадах.

Cedos продовжив випуск подкастів. 2024 року вийшли 6 останніх епізодів **подкасту «Громадські слухання»**, присвяченого питанням громадської участі на місцевому рівні, а також останній епізод третього сезону подкасту про урбаністику **«Ринок вирішить?»**.

## Подяки

У команді Cedos впродовж 2024 року працювали: Аліна Хелашвілі, Анастасія Боброва, Андрій Смірнов, Анна Воробйова, Анна Литовка, Анна Чорна, Артур Михаленко, Богдана Бесчастна, Валерій Мілосердов, Володимир Куделя, Дарина Вільхова, Дарина Ніколенко, Дарія Сало, Іван Вербицький, Інна Рик, Ірина Когут, Катерина Бабич, Катерина Куціль, Катерина Левченко, Ксенія Пальцун, Лоріна Федорова, Максим Гуменюк, Марина Бакаєнко, Мар'яна Куземська, Наталія Ломоносова, Оксана Буць, Олександр Прима, Олена Приходько, Олена Сирбу, Олеся Будз, Ольга Поліщук, Ольга Сацук, Роман Осташевський, Сергій Момотюк, Тамара Хурцидзе, Тетяна Жерьобкіна, Уляна Джурляк, Юлія Кабанець, Юлія Назаренко, Ярослав Онищук.

Наші партнери, донори та замовники у 2024 році:

- Агентство США з міжнародного розвитку;
- Архітектурне бюро «PSEL»;
- Благодійний фонд Сергія Притули;
- Бюро партисипативного планування «Cité»;
- Громадська організація «Спільно HUB»;
- Громадська організація «Юридична Сотня»;
- «ДАІ Глобал»;
- Європейський Союз;
- Житлова ініціатива для Східної Європи;
- Жіночий ветеранський рух;
- Інноваційний хаб CIVICS;
- Інститут гуманітарних досліджень;
- Інститут європейської політики;
- ICAP «Єднання»;
- «Кімонікс Інтернешнл»;
- Мережа «Eurocities»;
- Міжнародний фонд «Відродження»;
- Організація «Людина в біді»;
- Організація «INSCIENCE»;
- Офіс Ради Європи в Україні;
- Посольство Нідерландів в Україні;



- Програма «Горизонт Європа»;
- Програма ООН з населених пунктів;
- Програма «Vidnova»;
- Світовий банк;
- Український жіночий фонд;
- Федеральне міністерство закордонних справ Німеччини;
- Фонд імені Гайнріха Бюлля;
- Фонд «Партнерство за сильну Україну»;
- Центр досліджень міжнародного розвитку;
- Центр стратегічних комунікацій «StratCom Ukraine»;
- IMPACT Initiatives;
- Kyiv School of Economics;
- Ukraine-Moldova American Enterprise Fund;
- Ukraine — the Netherlands Urban Network.

У 2024 році Cedos працював із Балаклійською, Барською, Бердянською, Біленьківською, Близнюківською, Бобровицькою, Боярською, Бродівською, Варвинською, Васильківською, Великописарівською, Вознесенською, Галицинівською, Городоцькою, Гримайлівською, Гришковицею, Доброславською, Довжанською, Запорізькою, Звягельською, Здолбунівською, Жидачівською, Коблівською, Ковельською, Кодимською, Коломийською, Копичинецькою, Коростенською, Краснокутською, Кропивницькою, Лозівською, Миропільською, Михайлівською, Михайло-Лукашівською, Мошнівською, Ніжинською, Нововолинською, Оброшинською, Овруцькою, Острозькою, Пустомитівською, П'ядицькою, Радивилівською, Сергіївською, Славутською, Снігурівською, Сумською, Трускавецькою, Чернеччинською, Чернівецькою, Чортківською, Широківською, Южноукраїнською громадами.

Ми також співпрацювали з Міністерством розвитку громад, територій та інфраструктури України, Міністерством оборони України, Міністерством соціальної політики України, Уповноваженим Верховної Ради України з прав людини.

Дякуємо за співпрацю та підтримку!

## Фінанси

Джерела фінансування громадської організації Cedos у 2024 році:

Джерело фінансування	долари США
Ukraine-Moldova American Enterprise Fund	387 495
Посольство Нідерландів в Україні	250 234
«Кімонікс Інтернешнл»	113 539
«ДАІ Глобал»	108 022
«Горизонт Європа»	71 315
Міжнародний фонд «Відродження»	57 646
Центр досліджень міжнародного розвитку	41 581
ІСАР «Єднання»	37 360
Інститут європейської політики	29 685

Житлова ініціатива для Східної Європи	27 494
Український жіночий фонд	23 878
Фонд імені Гайнріха Бьолля	23 537
Офіс Ради Європи в Україні	18 037
Європейська комісія	16 216
Світовий банк	15 000
Німецьке товариство міжнародного співробітництва	12 151
Vidnova	10 382
StratCom Ukraine	6342
Благодійні внески фізичних осіб	4128
Інноваційний хаб CIVICS	541
<b>Всього</b>	<b>1 254 582</b>

Адміністрування частини проектів, які ми виконуємо на замовлення, здійснюється через ТОВ Cedos. Джерела фінансування ТОВ Cedos у 2024 році:

Джерело фінансування	долари США
INSCIENCE	18 017
«Актед»	13 734
«Людина в біді»	8804
Жіночий ветеранський рух	7472
«Юридична Сотня»	4981
Kyiv School of Economics	556
<b>Всього</b>	<b>53 565</b>

## Acknowledgements

In 2024, the Cedos team included: Alina Khelashvili, Anastasiia Bobrova, Andrii Smirnov, Anna Chorna, Anna Lytovka, Anna Vorobiova, Artur Mykhalenko, Bohdana Beschastna, Dariya Salo, Daryna Nikolenko, Daryna Vilkhova, Inna Ryk, Iryna Kohut, Ivan Verbytskyi, Kateryna Babych, Kateryna Kutsil, Kateryna Levchenko, Kseniia Paltsun, Lorina Fedorova, Maksym Humenyuk, Mariana Kuzemska, Maryna Bakaienko, Natalia Lomonosova, Oksana Buts, Oleksandr Pryma, Olena Prykhodko, Olena Syrbu, Olesia Budz, Olha Polishchuk, Olha Satsuk, Roman Ostashevskiy, Serhii Momotiuk, Tamara Khurtsydze, Tetiana Zheriobkina, Uliana Dzhurliak, Valerii Miloserdov, Volodymyr Kudelia, Yaroslav Onyshchuk, Yuliia Kabanets, Yulia Nazarenko.

Our partners, donors and clients in 2024:

- Centre for Strategic Communications StratCom Ukraine;
- Chemonics International;
- Cité Participatory Planning Bureau;
- CIVICS Innovation Hub gGmbH;
- Council of Europe Office in Ukraine;
- DAI Global;
- Embassy of the Netherlands in Ukraine;
- Eurocities Network;
- European Union;
- Federal Foreign Office of Germany;
- Heinrich Böll Stiftung;
- Horizon Europe Programme;
- Initiative Wohnungswirtschaft Osteuropa e.V.;
- International Development Research Centre;
- International Renaissance Foundation;
- Institut für Europäische Politik;
- Institute for Human Sciences;
- IMPACT Initiatives;
- INSCIENCE Organization;
- ISAR Ednannia;
- Kyiv School of Economics;
- Legal Hundred NGO;
- Partnership Fund for a Resilient Ukraine;
- People in Need NGO;
- PSEL Architectural Bureau;
- Serhiy Prytula Charity Foundation;
- Spilno HUB NGO;
- Ukraine-Moldova American Enterprise Fund;
- Ukraine — the Netherlands Urban Network;
- Ukrainian Women's Fund;
- United Nations Human Settlements Programme;
- United States Agency for International Development;
- Vidnova Program;
- Women Veterans Movement;

- World Bank.

In 2024, Cedos cooperated with Balakliyska, Barska, Berdyanska, Bilenkivska, Blyzniukivska, Bobrovytska, Boyarska, Brodivska, Chernechchynska, Chernivetska, Chortkivska, Dobroslavska, Dovzhanska, Halytsynivska, Horodotska, Hrymaylivska, Hryshkovetska, Koblivska, Kodymyska, Kolomyyska, Kopychynetska, Korostenska, Kovelka, Krasnokutska, Kropyvnytska, Moshnivska, Mykhaylivska, Mykhaylo-Lukashivska, Lozivska, Myropilska, Nizhynska, Novovolynska, Obroshynska, Ostrozka, Ovrutska, Pustomyivska, Pyadytska, Radyvylivska, Serhiyivska, Shyrokiivska, Slavutska, Snihurivska, Sumska, Truskavetska, Varvynska, Vasykivska, Velykopysarivska, Voznesenska, Yuzhnoukrayinska, Zaporizka, Zdolbunivska, Zhydachivska, Zvyahelska hromadas.

We also cooperated with the Ministry of Defence of Ukraine, the Ministry of Development of Communities, Territories and Infrastructure of Ukraine, the Ministry of Social Policy of Ukraine, the Ukrainian Parliament Commissioner for Human Rights.

Thank you for your cooperation and support!

## Finances

Cedos NGO funding sources in 2024:

Donor or purchaser	USD
Ukraine-Moldova American Enterprise Fund	387,495
Embassy of the Netherlands in Ukraine	250,234
Chemonics International	113,539
DAI Global	108,022
Horizon Europe	71,315
International Renaissance Foundation	57,646
International Development Research Centre	41,581
ISAR Ednannia	37,360
Institut für Europäische Politik	29,685
Initiative Wohnungswirtschaft Osteuropa	27,494
Ukrainian Women's Fund	23,878
Heinrich Böll Stiftung	23,537
Council of Europe Office in Ukraine	18,037
European Commission	16,216
World Bank	15,000
Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit	12,151
Vidnova	10,382
StratCom Ukraine	6,342
Charitable donations of individuals	4,128
CIVICS Innovation Hub	541
<b>Total</b>	<b>1,254,582</b>

Some of the projects we conduct as services are administered through Cedos LLC. Cedos LLC funding sources in 2024:

<b>Donor or purchaser</b>	<b>USD</b>
INSCIENCE	18,017
Acted	13,734
People in Need	8,804
Women Veterans Movement	7,472
Legal Hundred	4,981
Kyiv School of Economics	556
<b>Total</b>	<b>53,565</b>